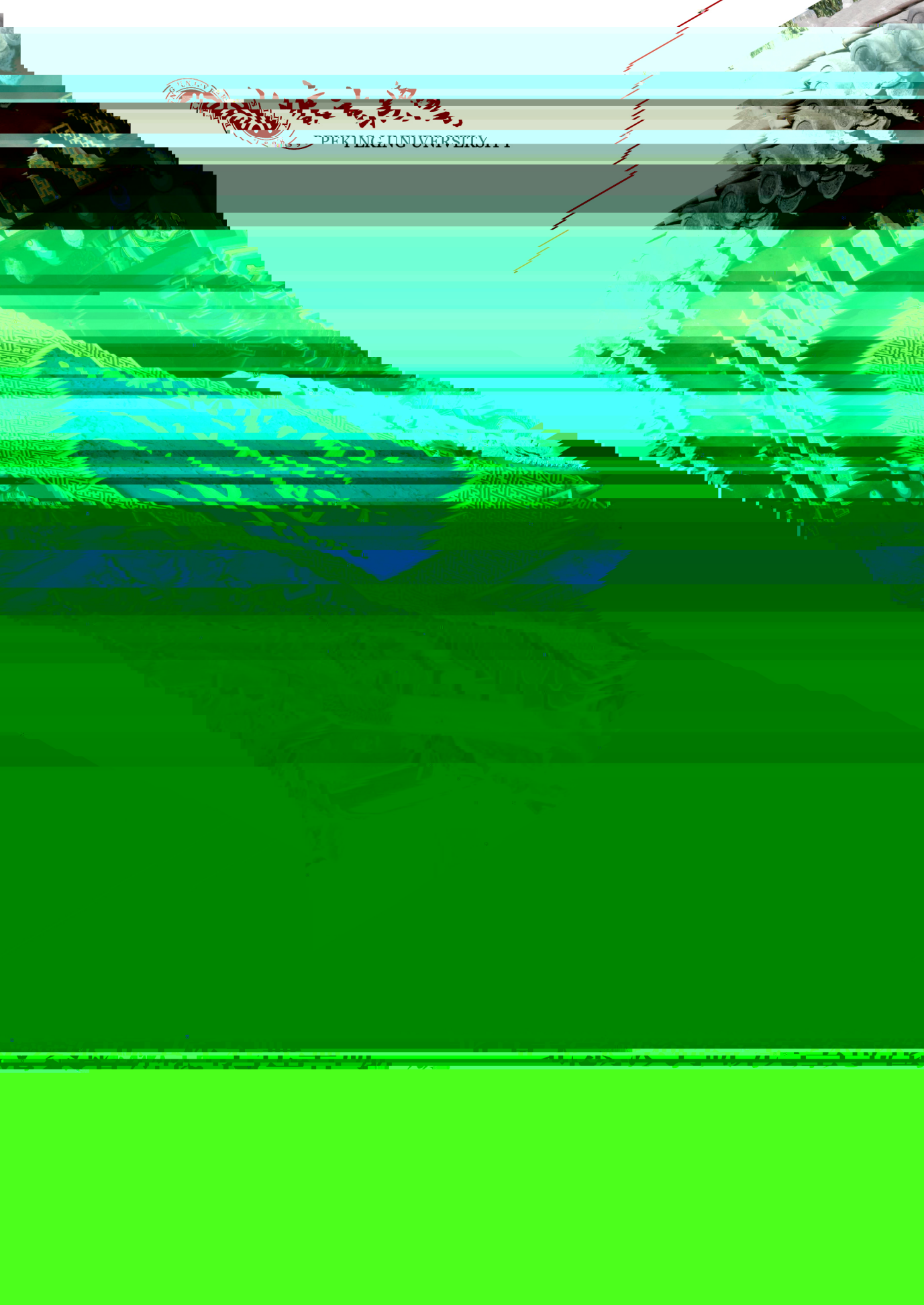
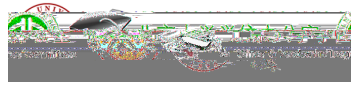


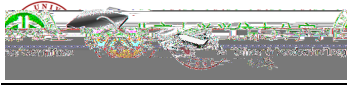


TSINGHUA UNIVERSITY





一	1
1.	何□) 书	1
2.	任 位□) 书 具 件	1
二	2
1.) 书 作	2
2.) 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关) □□	31
2.) 关) □□	32
3.	关) □□	34



—

1. 书

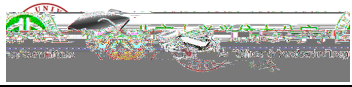
) 书 “) 会 书 ” , 于) 会,
作人 。) 书从事 、) 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位) 书 具 以下两个 件:
 以上, 具 位 作人 (
) , 以 (业) 。
具 专业 。

任 位) 书 具 以下两个 件:
 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1)) 书□份

□□□) 书□份 (□□
任) 书, □ 个人 关信 □□□ □ ,
□ 其 □ 书 □关□))。与□
公 □ , □) 、
美 □、□ □□ , 具 □ 。

2) 关□) 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以) 供 □ , 中) 书
) 之□ 关 。

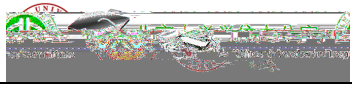
3) □□

入 □□,) ,
以 为 。 也 □□ 入、 ()
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □ □□

位□ □□ 一 □ □ ;
) 书 □ □□ □ □ 。

5) 入

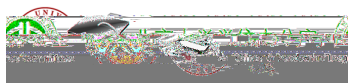


人 ; □□) □、 、 会人
 。以上) 书□ 、 亲 , □
 、 □ 、 。
) ,) □ 、 □) □ 入 。
 《 □ 位□) □ 》 《) 会
 □书》, (□ , □)。也 事
 先从 《) 会 □书》, 供 ,
 之 关 入 , □ □
 《) 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □□□ 公 。

10) 上交

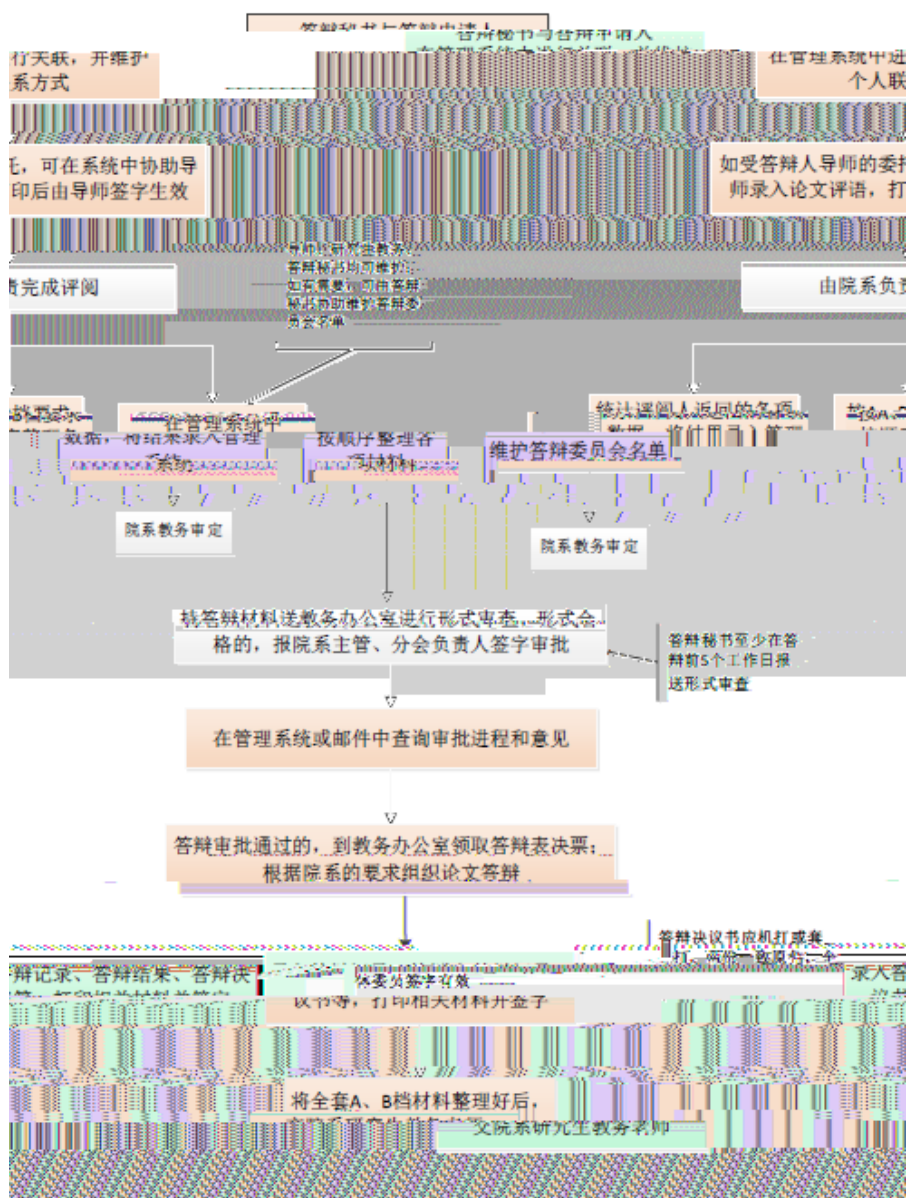
位 ()。
 位□ , □□□ □ □ 。 □ , 书□上
 上□ □ (□ □□,)、 、
 。
) □) □书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。

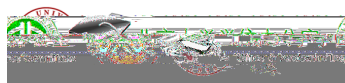


2. 书

1)) 书作

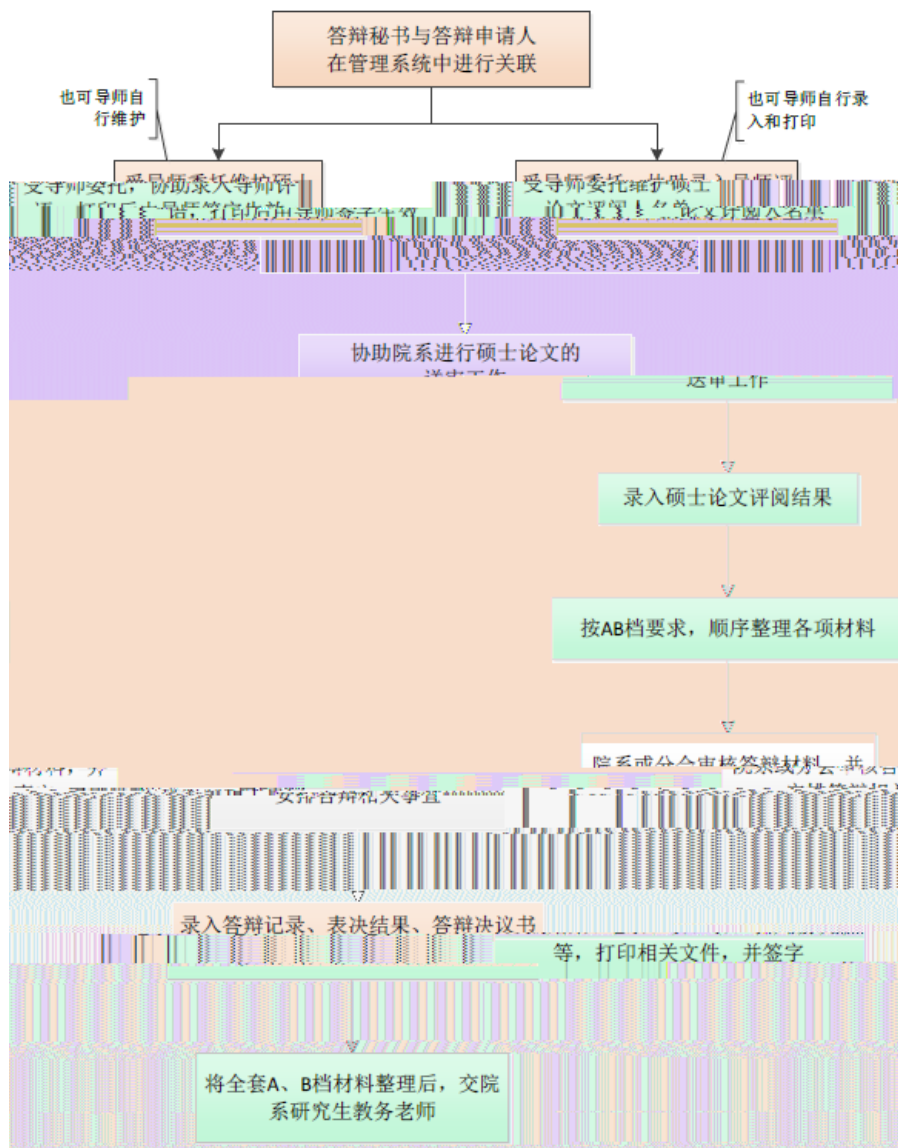
博士生答辩秘书工作流程图





2)) 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

) 书 京 信 。

□使 ()、 □ 。

→ □ □

。

, 【 】 □ “ 位 ”。



【 位□ 】， 侧 【 □ □ 】【

□ □ 】【 书个人信 】【 □□□□件】□ 。



书个人

【 书个人信 】,) 书个人信 , 【保

】。

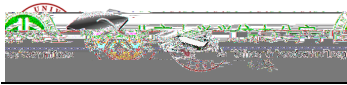
书与

【 □ □ 】，) 、
□□ 、) ”、“ ” □ 。

【) 】， 入)
) □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一) □ 。

: □ 信 代) □ □ 中 交□
信 □ ,) 人) 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□, 以) 书 入 □□,
, □ 。 □□以 □ 为

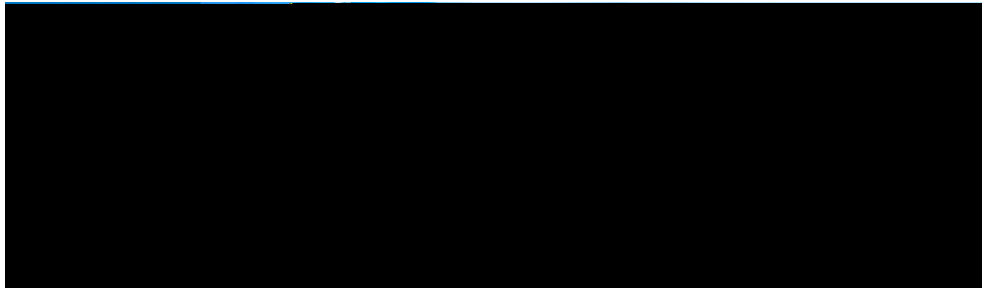


件。

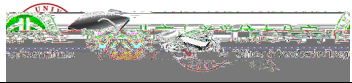
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）
）书、□□人。
一下，□□□人）书□□。
【□□】下 □中 【□□人】，
□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“
□□专”中 □专信。：“□专
”中 □专，□□□
。
□□了，□中□专，【□】□。
□□人，【交】，□□



人 不 □ □ □ □ 。 □ □ ， □ □ □

。



□ □ □ □ ， □ 中 □ □ □ □ ， 【 □ □ □ □ 】 下

□ 中 【 入 □ □ □ □ 】。



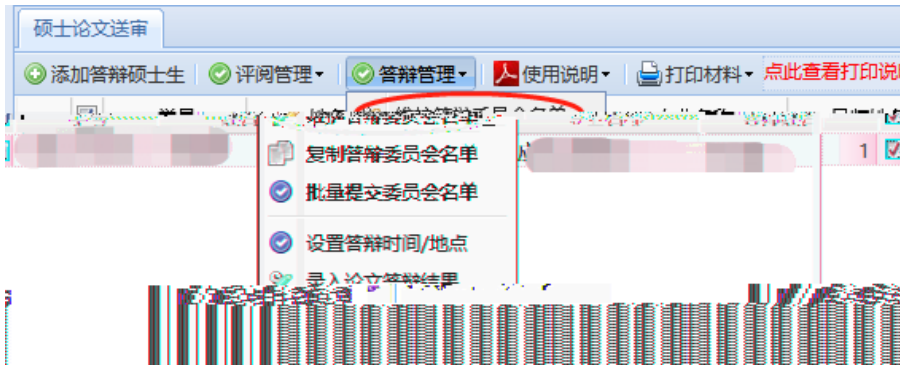
入 □ □ □ □ ， 入 【 保 】。



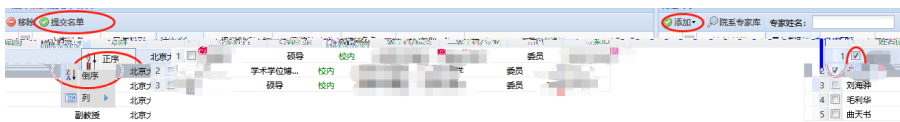
)

□ 以 □□，也以 □□ 书代 入。

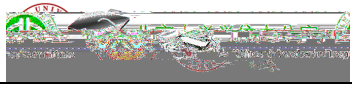
□ 中) □ 人 ， 【) 】 下 □ 中 【) 会 】。



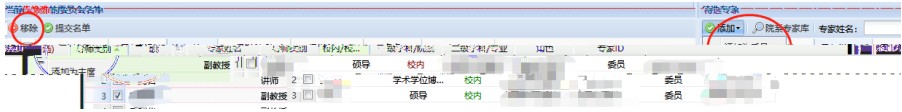
侧【 □ 专 】□ ， 供□ 专 。专



□) 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “)
 会 中 ”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □□ 作。

) 书信 □入) 会 ， □□为 书。
) 会 ， □□ □□
) 。) ，) 会 不□ □□ 。 □
 ， □) ， □□□修 。

)

□中) □人 ， 【) 】下 □中 【□
) □ 】， 入 。

答辩时间/地点

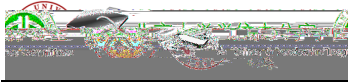
*答辩时间:

*答辩地点:

)

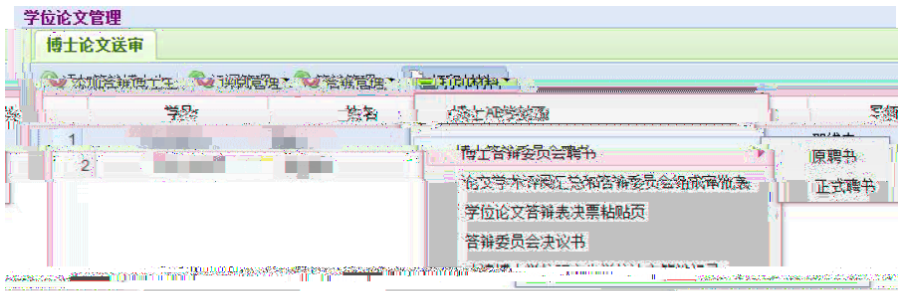
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



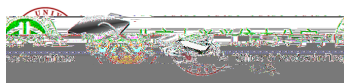
。 b) 中) 人 ， 【) 】下 中 【 】， 。 ， 会) 书 (以) 书)。

c) ， 【 】下 中 关 ， PDF 件供 使 。



) ，)。) ， 【 】下 中 【) 会 书】， 中 【 】， 以 、 人 。也 入、

。



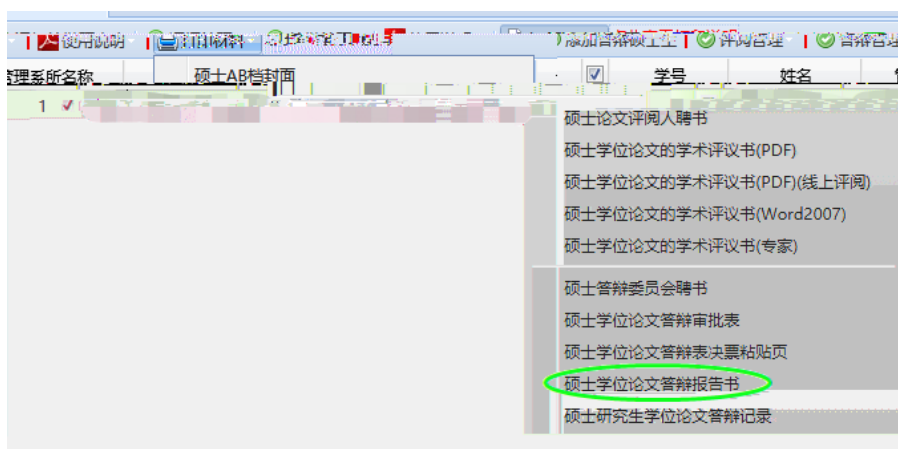
答辩决议书

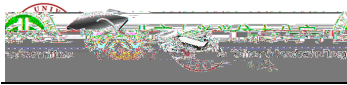
请录入论文答辩决议书

保存并打印 打印空白表格 取消

书：

、 □ □ ， □ 关 。
□) ， 【 □ □ 】下 □ 中 【
位 □) 书】， □ 中
【 □ □ 】，以 □ 、 人 。
也 入、 、 。



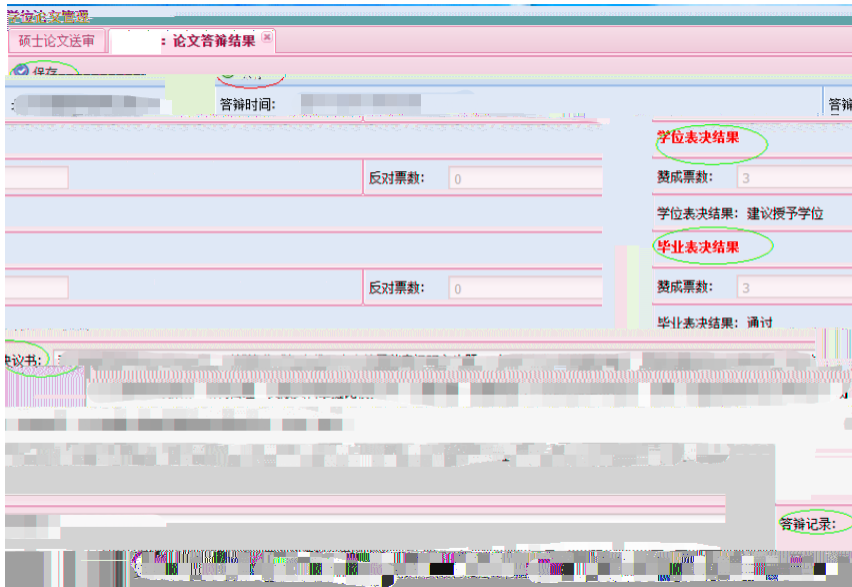


)

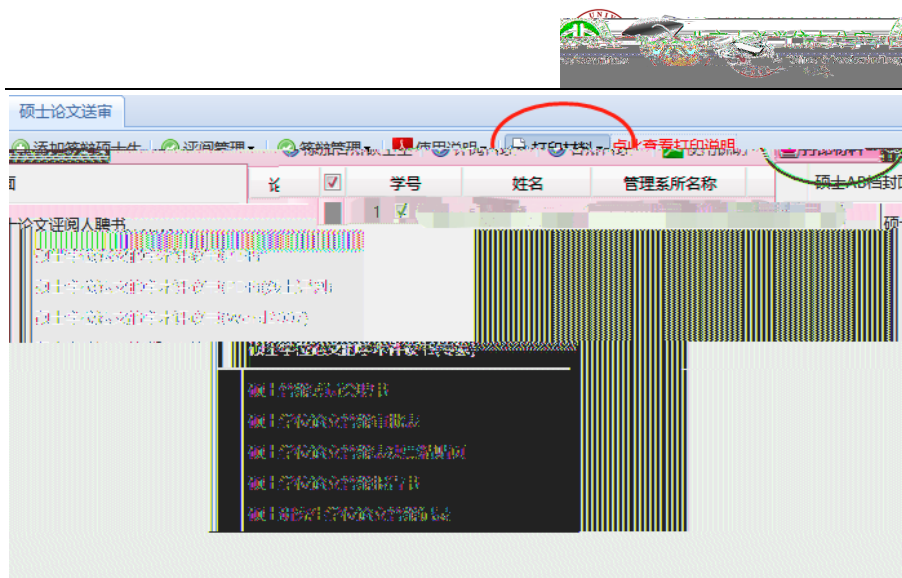
□) , 【) 】下 □中 【 入□
) 】, 入 位□ 、 业□ 、) □书
) □) , 保 。



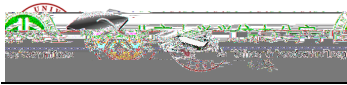
入) □□ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
 件， □□ 。

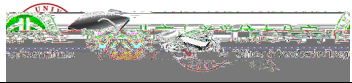


4.

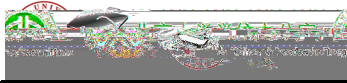
作□ □□, 中) □ □会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□) , 保 , 为
 件。

1) A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保□ , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交 □ 、 □
) , □ 、 □ □ 予 业 (业) , 不□ 不 □
	公 信
	□ □ □ □ ,) □
	□ □□, 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、 美	□信



A	□
	美 与 □ 美 □ 一 □
	□
	□□人 、 □、 全
	于 □□ 美
	□, 于□□人 一
4、 □□ □□	□ □、 、 信
(□□)	□ □□□
5、 □□	□信 ; 从 美
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位□ □ □ □	□信 ; 从 美
	□ □ 为 □□
	、 □
7、 位 □ 全□ □ (□))	□信 ; 从 美
	□为 □□
	□) □□ □□)
	□ □ , □□)
	□、 □、 信



A	□
8. 位□) □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么) □, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不□□
	□) 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、 京 □	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修
) □□ □ : □ □

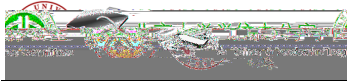


A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ □ 关
	人、 □□人 全

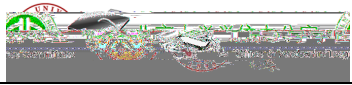
10、□ □ 位

□

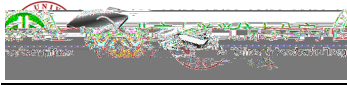
(□ □



A	□
	<p>□□书 、□ □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , □修 , □ 修)</p> <p>□□书中任一□□ □ 不) □□, □ □ □ □ □书, □□ 位</p>
13、 位□ □□人 □	<p>) 不 中,) 入 位</p>
14、 □ □□) 会 □	<p>□□ 入 , 与□□书 。) □中, 个人信 下 。 不 □ 入不 , □) 书□</p> <p>) 会 以 专 为主, 不 于 人 ; ,) 会□ 专</p> <p>) 会 位专 □ 人, □ □ □为 专</p> <p>) 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、 □ 会) ,) 会人 □ , “□书”</p>

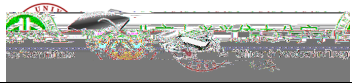


A

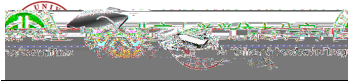


2) B

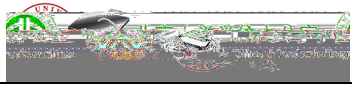
B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
) , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业),不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> ,) <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	□
5、 位□) □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □□ 什么) □, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□) 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以) 修



B	□
	<p>) □□ □ : □ □</p> <p>会□ ; 一作□ 位 京</p> <p>; □人 一作□ □ 一</p> <p>作□ □人 二作□; □ □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □□</p> <p>位</p>	<p>□信</p> <p>□ □ □ □</p> <p>□, □ 之 □价。</p> <p>“) ”</p> <p>□。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。 □</p>
<p>8、) 会 □书</p>	<p>件</p> <p>信 □ □</p> <p>) 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p>) 会主 、 □与《)</p> <p>□》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>

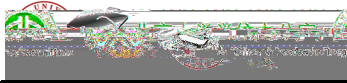


5.

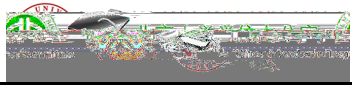
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

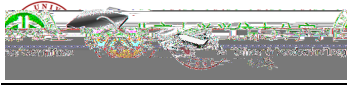
2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	□ 份) □□书,且不) 份
6、 □ □□) 会 □	□□ 入 , 与□□书
) 会□ 人 , ,
) 会□ 人
) 会主 □ □
	, 不□做主
) 会 以 专 为主	
会主 □ , 、	
7、 □ 位 位□) □	信 □ , □ 人 为 □ 人亲
8、 位□) □	□ □ 位 上
) □ 中 □与《) 书》中 □一□
	□ 上 □
9、) □书	件
	信 □ □ 一□
) 会主 为亲 , 、 件 ,) 会 主 、 □与《) □》中 人 全一□



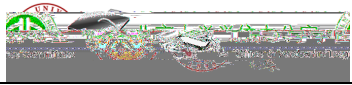
A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 □ 使 □	□ 作□ 、



2) B

B	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、



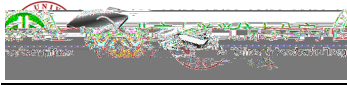
6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， 具 □ 全□□ 习
 具 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， 具 □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
) □□ ， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □) □ : □ □ 位□ 位 □。
 业 业 □) ， 以□
 入 □ □□ □ ， □□□□ □) ；
 业 □) ， □□先 □) ， □入 □
 □□) ， □) 关 入 具
 中。 业 ， □ 业 □ □ ， □
 以 从 □ □□ □□入) 。

2) : □) □□之 ， □ 具
 中 交 □ □ □ (一 □□ ， 两
 □ ， 共) ， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ □ 、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 具 公 (□) 。 □ □□ ，
 □□ 、 业□书。

3) : □ □□之 ， □□ 份《
 业□书 业□书 □□》， □ □ 份□ □ □ 位
) 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?

: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□,)为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

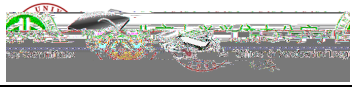
: 。 关□ □从 □ (中下) 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一 专业 □专业
。□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专
;□ □□专 不 于 人,其中□ □ 位 专 。
位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□) □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

:) 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□) 会□ 人 。 以
) 会。) 会,) 会 □
人 。

位□) 会□ 人 。 以
) 会。) 会,) 会 □ 人
。

、主

什么

?

:) 会 以 专 为主, 以)
会, 但不□ 任) 会主 。) 会□ 位
□专 。) 会主 □ 专 任。
) 会主 具 □ 以上□ 专 任。
) 会) 予以保 。

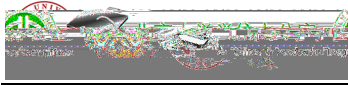
不

,

些

?

: 些 □□) 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□) 会 □》, 位 会□□人□
,) 。



什么?

: 位□) 共 为以下 □:

主) 会 、主 □□ 。

介 习、 。

) □ 主□ 。

人) ,)) 。

体会, □) 会 □ □。) 会举□会□:

➤ □ □ □□人 □□;

➤ □) □□□□ (□ 为) ,
□);

➤ 以不□ □□□ (□ 为) ,
);

➤) 会 □书;

➤ 全体)) 会 □书。

会, 主 □) 会 □。

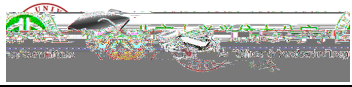
主) 会 。

上 不 ?

: 不□。 □ “□ ”上上 之 , 交
) 会 , □免□ 。

中 人 ?

: 位 中 □□ , □ 、□
会□□人 之 , 其他 □□ 关人 亲
, 不 、 他人代 。



?

:) 会以不□ □□) □□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

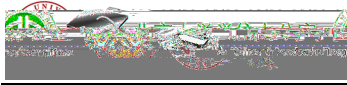
?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□) 公 举□。” ,) , 位□
) 信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公) 信 ” 专 公 ,
关□ □) 。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □) 会) □, 以)
; □□) □、 、 会人 。以上
) 书□ 、 、 入 , 亲 , □ □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位) 书》。

《□□ 位) 书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴劲林、黄浩、景松、张燕